



celle  
vel 30/10/15

Wegger Chr. Strommen

Til: Utenriksråden  
Via: Avdeling for økonomi og utvikling  
Fra: Latinamerika-seksjonen

Dato: 26.04.2018  
Saksnr.: -  
Saksbehandler: Anne L. Flatin

Katja Chr. Nordgaard

### Evaluering Haiti. Oppfølgingsrapport.

Den 23.02.15 oversendte Evalueringsavdelingen i Norad et notat til UD som oppsummerte hovedkonklusjonene fra Norads evalueringsrapport «*Evaluation of Norway's Support to Haiti after the 2010 Earthquake*» (Report 8/2014). I tillegg til konklusjoner, berørte parters kommentarer, avdelingens erfaringer og vurderinger, ble et forslag til oppfølging presentert. På basis av denne laget UD en oppfølgingsplan, datert 17.06.15, som siden høsten 2016 er blitt fulgt opp av ambassaden i Havanna. Nedenfor følger en kort rapport om hvordan oppfølgingsplanene er gjennomført.

<b>Oppfølgingspunkt 1</b>
Utvikle landstrategier for arbeid i sårbare stater, med vekt på: a) realistiske mål b) horisontale og vertikale synergier c) formulering av hvordan Norges innsats skal bidra til statsbygging lokalt, regionalt og nasjonalt d) plan for overføring til myndighetene der det er risiko for å bidra til parallelle strukturer
Landsstrategiene må være dynamiske og gjenstand for jevnlig revurderinger.
<b>Tiltak:</b>
Utvikle landstrategier for fokusland som er sårbare stater, inkludert Haiti.
<b>Resultat/endring/kommentar</b>
Beslutning fattet om at landstrategier først bør utarbeides når politiske, økonomiske analyser foreligger, jfr pkt 3
<b>Oppfølgingspunkt 2</b>
Sikre læring blant annet gjennom: a) Tydeliggjøre kunnskapsgrunnlaget for strategiske beslutninger.

- b) Systematisere dokumentasjon og bruk av kunnskap og erfaringer.
- c) Identifisere og videreutvikle synergier mellom ulike aktører innenfor et landprogram.

**Tiltak:**

- Systematisk dokumentasjon av beslutningsgrunnlag for strategiske beslutninger.
- Systematisk dokumentasjon av prosjektoppfølgning.
- Systematisk dokumentasjon av myndighetskontakt.
- Organisere møter mellom ulike aktører på landnivå, der det er hensiktsmessig, for å identifisere og utvikle synergier.

**Resultat/endring/kommentar**

Ambassaden i Havanna fikk overført forvaltningsansvaret for bistanden til Haiti sommeren 2016. Ambassaden har siden den tid dokumentert prosjektoppfølgning gjennom rapporter fra prosjektbesøk, rapporter fra formelle møter, notater fra uformelle møter og annen korrespondanse med partnere i Haiti.

Ambassaden har hatt regelmessige møter med myndighetene på ulike nivåer i Haiti og har dokumentert gjennom notater, reiserapporter og møtereferater denne kontakten. Vi har videre oppfordret partnerne til å dokumentere deres kontakt med myndighetene og gi skriftlig informasjon om denne, enten i framdriftsrapporter iht avtaler eller i spesifikke møtereferater. Ambassaden har gjennom dette mottatt kommentarer, beslutninger eller endringer som har vært relevante for de norsk-finansierte prosjektene.

I løpet av de siste to årene har det vært utstrakt kontakt mellom ulike aktører på landnivå. Alle de norsk-finansierte aktørene som er aktive sør i landet er med i koordineringsmøtene «*Table verte*», som har som formål å se på synergier og komplementaritet mellom de ulike prosjektene i sør i Haiti og samtidig koordinere med myndighetene.

Ambassaden oppfordrer alle aktører til å ha regelmessige møter seg imellom for å se hvilke synergier som kan skapes og også unngå duplisering. Som et eksempel kan vi nevne at under siste årlige møte med UN Environment i Port au Prince deltok UNOPS og UN Women for å gi et helhetlig bilde av hvordan de ulike organisasjonene jobber sammen og koordinerer sine ulike aktiviteter og hvordan de søker synergier mellom disse.

Ambassaden er også bindeleddet mellom FN organisasjoner og norsk-finansierte NGOer og har, ved flere anledninger, arrangert møter og telefonkonferanser med det formål å utveksle informasjon om kompetanse og innsatsområder og sikre at de norsk-finansierte prosjektene er del av den helhetlige tilnærmingen vi etterstreber i Haiti.

Ambassaden har generelt en nær dialog med partnerne i Haiti og temaet koordinering med andre og behov for myndighetskontakt tas opp kontinuerlig i vår dialog.

**Oppfølgingspunkt 3**

Utarbeide politisk-økonomi-analyser (maktanalyser) om sårbare fokusland som blir valgt ut. Analysene vil være koplet til landstrategiene.

<b>Tiltak:</b>
Utarbeide politisk-økonomi analyser (maktanalyser) om sårbare fokusland som blir valgt ut. Analysene vil være koplet til landstrategiene.
<b>Resultat/endring/kommentar</b>
Politisk-økonomisk analyse for Haiti er (etter diverse forsinkelser utenfor UD's kontroll) ferdig utarbeidet av NUPI. Endelig språkvasket versjon foreligger primo mai 2018.

<b>Oppfølgingspunkt 4</b>
Legge evalueringsrapporten til grunn for framtidig norsk innsats i Haiti gjennom en systematisk oversikt over hvordan rapportens funn og anbefalinger av spesiell relevans for Haiti skal følges opp.
<b>Tiltak:</b>
Lage en systematisk oversikt over hvordan rapportens funn og anbefalinger skal følges opp.
<b>Resultat/endring/kommentar</b>
Gjennomført september 2015.

<b>Oppfølgingspunkt 5</b>
Vurdere å bidra til arbeidet med Haiti som New Deal-pilotland, dersom myndighetene initierer dette.
<b>Tiltak:</b>
Gjøre en vurdering av om det er ønskelig å bidra til arbeidet med Haiti som New Deal-pilotland – dersom myndighetene initierer dette.
<b>Resultat/endring/kommentar</b>
Ikke aktuelt for Haiti

