



Norad

Norad

Resultater i kampen
mot fattigdom



Norad er Norges fagetat for utviklingssamarbeid. Vi gir råd til Utenriksdepartementet (UD) og Klima- og miljødepartementet (KLD) for å sikre at norsk bistand skaper varige resultater i utviklingsland.

NORADS FEM HOVEDOPPGAVER ER:

-  Faglig rådgivning
-  Kvalitetssikring
-  Tilskuddsforvaltning
-  Kommunikasjon
-  Evaluering

Vår styrke er å kombinere fagkompetanse og god bistandspraksis. Vi samarbeider med de beste norske og internasjonale kompetansemiljøer.

Norads verdier er respekt, integritet, løsningsorientering og åpenhet.

VÅRE STRATEGISKE MÅL

- > Vår ekspertise og våre råd skaper kunnskapsgrunnlaget for veivalgene i norsk utviklingspolitikk
- > Norske bistandsmidler brukes der de gjør størst forskjell og gir best resultater
- > Norsk utviklingssamarbeid holder høy kvalitet
- > Uavhengige evalueringer brukes aktivt for å ansvarliggjøre og lære
- > Befolkningen har god kunnskap om norsk bistand og resultatene som oppnås
- > Norad er tydelig, relevant og profesjonell



September 2016
Foto: Ken Opprann
Trykk: Konsis
Opplag: 2 000
ISBN: 978-82-7548-907-2



1 // Bistandsfaglig rådgiving

HVORDAN GI RIKTIG BISTAND TIL DET ENKELTE LAND?

Norad gir råd til utenriksstjenesten og samarbeider med en rekke andre bistandsaktører. For å kunne gi gode og relevante råd er det viktig å ha forståelse for sammenhengen som bistanden skal virke i. Norad trekker på de beste fagmiljøene i Norge og internasjonalt, og har stor ekspertise og kunnskap om alt fra helse og utdanning til klima, miljø, energi og menneskerettigheter.

Norad

- > gir faglige råd før, under og etter gjennomføring av bistandstiltak
- > har rådgivere med kunnskap om samarbeidslandene og sektorene utviklingssamarbeidet dreier seg om

For eksempel deltar rådgivere fra Norad når Norge skal hjelpe Tanzania med å forvalte sine petroleumsressurser.



2 // Kvalitetssikring og kontroll

HVORDAN SIKRE AT BISTANDSPENGENE BLIR BRUKT RIKTIG?

Kvalitetssikring av norske bistandstiltak er en av våre viktigste oppgaver. Det handler om god økonomistyring, forebygging av korrupsjon, praktisering av nulltoleranse for økonomiske misligheter og kontroll med bruken av bistandspengene.

For at bistandspengene skal brukes i tråd med vedtatte retningslinjer og oppnå ønskede resultater, er det utarbeidet en rekke manualer og støttehåndbøker. Disse beskriver prinsipper, prosedyrer, metoder og retningslinjer for kvalitetssikring og hvordan risikoelementer skal behandles.

Norad

- > gjennomfører på oppdrag fra Utenriksdepartementet gjennomganger av hvordan bistandspengene forvaltes på utenriksstasjoner med ansvar for bistand og i Norad
- > gir råd om hva som er god forvaltning av bistandspenger
- > er pådrivere for resultatfokus i planlegging og gjennomføring av bistanden
- > gir juridiske råd ved inngåelse av kontrakter og avtaler

For eksempel gjennomfører vi årlig rundt ti forvaltningskontroller på Norges bistandsambassader. Da sjekker vi om prosjekter er planlagt, gjennomført og dokumentert i henhold til retningslinjene, og går i gjennom ambassadenes resultatarbeid.



€ 3 // Tilskuddsordninger

HVA GIR NORAD STØTTE TIL?

Norad gir tilskudd til organisasjoner i det sivile samfunnet, forskning, høyere utdanning og næringsliv som samarbeider med partnere i fattige land. De største norske mottakerne av bistandsmidler fra Utenriksdepartementet og Norad i 2014 var Flyktningshjelpen, Kirkens Nødhjelp, Norges Røde Kors, Norsk Folkehjelp og Redd Barna Norge.

For eksempel forvaltet Norad 17 prosent av de om lag 32 milliarder kronene som Norge ga til utviklingssamarbeid i 2014, og ga støtte til tiltak i 95 land.



4 // Kommunikasjon

HVA VET FOLK OM BISTANDEN?

Hva virker og hva virker ikke? Norad skal på en forståelig måte informere om norsk bistand tilbake til det norske samfunnet. Hva er resultatene? Hvor går pengene?

Undersøkelser viser at norsk bistand har jevnt høy oppslutning, men at kunnskapen om hva bistandspengene går til er lav. I informasjonsarbeidet prioriterer Norad:

- > Kampanjer for å nå ut til bredere grupper
- > Drift av www.norad.no med tilgang til tilskuddsordninger, fagstoff, landsider, resultatportal og statistikkportal
- > Bred og tett kontakt med norske medier
- > Utgivelsen av fagbladet Bistandsaktuelt på papir og nett

Noen eksempler: Norad har siden 2007 utgitt en årlig resultatrapport. I resultatportalen på norad.no ligger det over to hundre eksempler på gode og mindre gode resultater. I statistikkportalen på norad.no får du en oversikt over norsk bistand i tall. Her finner du all offisiell norsk bistandsstatistikk helt siden 1960 og frem til i dag.



5 // Evaluering

NYTTER DET?

Norad har ansvaret for en uavhengig evaluering av aktiviteter finansiert over det norske bistandsbudsjettet. Evalueringsarbeidet skal kontrollere at støtten som gis, for eksempel til et prosjekt eller en organisasjon, skaper resultater sammenlignet med målene som er satt. Evalueringsarbeidet er regulert gjennom en egen instruks.

Evalueringen skal:

- > dokumentere resultater i utviklingssamarbeidet
- > samle erfaringer for læring
- > være en informasjonskilde for myndighetene og norsk offentlighet

Evalueringene foretas av uavhengige forskere eller konsulenter som ikke har vært involvert i prosjektene.

Hvert år utgis en egen årsrapport om evalueringsvirksomheten, der det blant annet trekkes noen viktige lærdommer.



5 // Evaluation

DOES IT HELP?

Norad is responsible for an independent evaluation of activities funded from the Norwegian development budget. The evaluation is intended to verify that the support granted, for example to a project or to an organization, leads to results in keeping with the objectives set. Evaluation activities are governed by a specific directive.

The evaluation shall:

- > document the results of development cooperation
- > gather experience to learn from
- > serve as a source of information for the authorities and the Norwegian public

The evaluations are undertaken by independent researchers or consultants who have not been involved in the projects.

Every year a separate annual report on evaluation activities is published, highlighting some important lessons learned.



€ 3 // Grant-scheme administration

WHAT DOES NORAD SUPPORT?

Norad grants funding to organizations in civil society, research, higher education and industry that work together with partners in poor countries. The largest Norwegian recipients of development assistance funds from the Ministry of Foreign Affairs and Norad in 2014 were the Norwegian Refugee Council, Norwegian Church Aid, the Norwegian Red Cross, Norwegian People's Aid and Save the Children Norway.

For example, Norad managed 17 per cent of the almost NOK 32 billion that Norway granted for development cooperation in 2014 and provided funding for initiatives in 95 countries.

WHAT DO PEOPLE KNOW ABOUT THE AID?

4 // Communication



What works and what does not? Norad aims to provide information about Norwegian aid to the Norwegian public in a way that is easy to understand. What are the results? Where does the money go?

Studies show that Norwegian aid has a consistently high level of acceptance, but that knowledge about what aid funds are used for is low. In its information activities Norad gives priority to:

- > campaigns reaching out to broader groups
- > operation of www.norad.no with access to grant programmes, literature, country pages, the results portal and the statistics portal
- > broad and close contact with Norwegian media
- > publication of the journal *Bistandsaktuelt* ("Aid News") on paper and online

Some examples: Since 2007 Norad has published an annual report on results. On the results portal at norad.no there are more than two hundred examples of good and not so good results. The statistics portal at norad.no provides a summary of Norwegian aid in figures. Here you will find all the official Norwegian aid statistics dating back to 1960 and until the present.



1 // Aid advisory services 

HOW TO PROVIDE THE RIGHT AID TO THE PARTICULAR COUNTRY?

Norad provides expert advice to the foreign service and works together with a variety of other players in development assistance. To provide sound and relevant advice, it is important to understand the context in which the development aid must work. Norad draws on the best academic communities in Norway and internationally, and has substantial expertise and knowledge about subjects ranging from health and education to climate, the environment, energy and human rights in the various recipient countries.

- < Norad
- < provides specialist advice before, during and after the implementation of development initiatives
- < has advisors who are well informed about the partner countries and sectors involved in development cooperation
- For example, advisors from Norad participate in helping Tanzania to manage its petroleum resources with assistance from Norway.



2 // Quality assurance and monitoring 

HOW CAN WE ENSURE THAT AID FUNDS ARE USED IN THE RIGHT WAY?






Quality assurance of Norwegian aid interventions is one of our most important responsibilities. This is a question of good financial management, preventing corruption, practising a policy of zero tolerance for financial irregularities, and monitoring the use of development aid funds. To support the use of development aid funds in line with approved guidelines and to achieve the desired results, a variety of manuals and support handbooks have been prepared. These describe principles, procedures, methods and guidelines for quality assurance and risk management.

- < Norad
- < works on assignment from the Ministry of Foreign Affairs to review the management of aid funds by Norwegian foreign missions and Norad
- < advises on the effective management of development assistance funds
- < encourages a focus on results in the planning and implementation of development assistance
- < provides legal advice on entry into contracts and agreements

For example, every year we conduct about ten aid management reviews at Norwegian embassies, during which we check that projects have been planned, implemented and documented in accordance with the guidelines, and we review the embassies' results work.

Norad is Norway's specialized agency for development cooperation. We advise the Norwegian Ministry of Foreign Affairs and the Ministry of Climate and Environment to ensure that Norwegian development assistance brings lasting results in developing countries.

NORAD'S FIVE MAIN AREAS OF WORK ARE:

-  Aid advisory services
-  Grant-scheme administration
-  Quality assurance and monitoring
-  Evaluations
-  Communication

Our strength lies in combining specialist expertise and good development aid practice. We cooperate with top Norwegian and international expert communities.

Norad's values are respect, integrity, solution orientation and transparency.

OUR STRATEGIC OBJECTIVES

- > Our advice and expertise form the evidence base for decisions in Norwegian development policy.
- > Norwegian development aid funds are used in those areas where they make the greatest difference and yield the best results
- > Norwegian development cooperation maintains a high level of quality
- > Independent evaluations are actively used for accountability and learning
- > The general public has sound knowledge of Norwegian development assistance and the results achieved
- > Norad is transparent, relevant and professional



September 2016

Photo: Ken Opprann

Print: Konsis

Copies: 2 000

ISBN: 978-82-7548-907-2



Norad
Results in the Fight
against Poverty

