

Oppfølgingsplan for evalueringen av norsk støtte relatert til Syria-konflikten, 24.06.2016

Anbefaling	Tiltak	Ansvarlig for tiltak	Tidsramme	Resultat/endring/kommentar
Strategiske føringer: Det anbefales at det utarbeides klare strategiske føringer for norsk støtte som tydeliggjør de norske prioriteringene med utgangspunkt i de internasjonale humanitære prinsippene. Føringerne bør blant annet omfatte vurderinger av risiko og bidra til at støtten ikke blir politisert.	Utarbeide et strategisk rammeverk som samler de overordnede, strategiske føringer som ligger til grunn for norsk bistand relatert til Syria-konflikten.	Seksjon for Midtøsten og Nord-Afrika i samråd med seksjon for humanitære spørsmål og andre relevante seksjoner	Desember 2016	
	Når det gjelder vurderinger av risiko, vises det allerede igangsatt arbeid med å bedre klargjøre UD's føringer knyttet til risikovurdering og risikohåndtering i konfliktområder.	Seksjon for humanitære spørsmål		
Kriterier for valg av partnere: Det anbefales at det utvikles tydelige kriterier for valg av partnere.	Utarbeide en kortfattet liste over kriterier som legges til grunn for partnerutvelgelse.	Seksjon for humanitære spørsmål	Desember 2016	
Øke kapasiteten: Det anbefales at kapasiteten dedikert til Syria-responsen økes, blant annet ved at interne og eksterne faglige ressurser utnyttes i større grad enn i dag.	Utenriktjenesten har allerede betydelig styrket sin kapasitet, både i departementet og ved utenriksstasjonene (ambassadene i Beirut og Damaskus, p.t. Beirut) med totalt fem stillinger. Evt. ytterligere styrking vurderes fortløpende.	Utenriksråden	Løpende	Ambassaden i Damaskus, p.t. Beirut er styrket med en ambassadesekretær siden mai 2016. Ambassaden i Beirut styrkes med en

	Det legges ikke opp til en systematisering av møteplasser som involverer eksterne faglige ressurser, men anbefalingen om bedre utnyttelse tas til etterretning.			ambassaderåd (regionalt ansvar for utdanning) fra august 2016.06.17 Seksjon for Midtøsten og Nord-Afrika er styrket med en seniorrådgiver til Syria-teamet siden april 2016. Seksjon for humanitære spørsmål har avsatt en ekstra medarbeider dedikert til Syria-krisen, med planer om ytterligere en fra høsten 2016.
Læring: Det anbefales at erfaringer og læring systematiseres på en måte som sikrer at disse kan brukes for å forbedre framtidig støtte.	Erfaringen med Syria-evalueringen brukes i det bredere arbeidet med Syria i tiden fremover. MØNA-seksjonen vil styrke sin koordinerende rolle, slik at man enklere kan «samle trådene» i det som er en svært kompleks situasjon, med mange impliserte seksjoner og ambassader. Samarbeidet på tvers, herunder den organiske og spontane formen dette ofte finner, er et bevaringspunkt. Samtidig vil seksjonen styrke innsatsen for å forankre den bredere erfaringen og innsikten. Landteam, temamøter og liknende fora, både interne og med eksterne, vil vurderes.	Seksjon for Midtøsten og Nord-Afrika	Løpende	