

# EVALUERINGS- AVDELINGEN



Evalueringsprogrammet  
2016-2017





Januar 2016  
Omslagsfoto: Ken Opprann  
Trykk: Konsis  
Opplag: 400  
ISBN: 978-82-7548-822-8

Evaluering er et viktig virkemiddel for en effektiv utviklingspolitikk. Mens ulike deler av bistandsforvaltningen har ansvar for å rapportere om resultatene av de enkelte bistandstiltak, har Evalueringsavdelingen et særskilt ansvar for å dokumentere i hvilken grad norsk bistand er effektiv, relevant og oppnår resultater som forutsatt. Avdelingen rapporterer direkte til departementsrådene i Utenriksdepartementet og Klima- og miljødepartementet.

Arbeidet i avdelingen foregår i tråd med følgende prinsipper:

- » Evalueringene skal gjennomføres uavhengig av dem som har forvaltnings- og gjennomføringsansvaret.
- » Evalueringene skal gjennomføres i henhold til anerkjente evalueringsfaglige metoder og prinsipper.
- » Evalueringene skal søke å belyse relevante problemstillinger.
- » Evalueringer skal fremme operasjonelle anbefalinger som kan nyttiggjøres i utforming av budsjetter og videreutvikling av den virksomheten som evalueres.
- » Evalueringene skal bidra til en konstruktiv og åpen debatt.

Vurderinger av vesentlighet, egenart og risiko har vært avgjørende for utforming av dette evalueringsprogrammet. Grunnlaget var en åpen prosess med interne og eksterne parter, en gjennomgang av de siste års arbeid i avdelingen og en vurdering av ansvarlige myndigheters og allmenhetens informasjonsbehov.

Programmet vil kunne endres ut fra endringer i behov og forutsetninger. Programmet og status for de planlagte og pågående evalueringer finnes på våre nettsider [www.norad.no/evaluering](http://www.norad.no/evaluering).

## Evalueringer og studier under arbeid

### **Evaluering av Fredskorpset**

Formålet med denne evalueringen var å vurdere hvordan Fredskorpset er innrettet for å oppnå målsettingen om å bidra til styrking av det sivile samfunn i utviklingsland.

» EVALUERINGEN BLE FERDIGSTILT I JANUAR 2016

### **Norge som internasjonal pådriver på den utviklingspolitiske arena**

Norge har lang tradisjon for å påta seg en rolle som internasjonal pådriver i utviklings-spørsmål. Evalueringen søker å kartlegge slik virksomhet og ser nærmere på erfaringer fra Norges engasjement innenfor mødre- og barnehelse, utdanning, ulovlig kapitalflukt og FNs sikkerhetsråd resolusjon 1325 om kvinner, fred og sikkerhet.

» FERDIGSTILLELSE ER PLANLAGT FØRSTE KVARTAL 2016

### **Politisk dialog som verktøy for å fremme menneskerettigheter**

Sentralt i Norges arbeid med å fremme menneskerettigheter er bruk av bilateral politisk dialog som virkemiddel. Litteraturstudien skal samle og oppsummere forskning om bruk av bilateral politisk dialog som virkemiddel for å fremme menneskerettigheter. Studien vil danne grunnlag for en evaluering av norsk støtte til menneskerettigheter som planlegges med oppstart i andre kvartal 2016.

» FERDIGSTILLELSE ER PLANLAGT FØRSTE KVARTAL 2016

### **Organisering av norsk støtte knyttet til Syria-konflikten**

Norge gir mange former for støtte knyttet til Syria-konflikten, hovedsakelig i Syrias naboland. Formålet med evalueringen er å undersøke om denne støtten er organisert, planlagt og forvaltet på en måte som muliggjør effektiv bruk av norske bistandsmidler. Evalueringen skal også vurdere eventuelle forbedringspunkter.

» FERDIGSTILLELSE ER PLANLAGT ANDRE KVARTAL 2016

### **Gjennomgang av evalueringsfunksjonen i OECD/DAC medlemsland og utvalgte multilaterale organisasjoner**

Dette er en undersøkelse av hva slags erfaringer som er gjort med ulike modeller for organisering av evaluering i statlige giverorganisasjoner og noen multilaterale organisasjoner. Gjennomgangen gjøres i samarbeid med evalueringsnettverket i OECD/DAC.

» FERDIGSTILLELSE AV EVALUERINGEN ER PLANLAGT FØRSTE KVARTAL 2016

### **Effektevaluering av det norsk-indiske partnerskapsinitiativet for mødre- og barnehelse (NIPI) Fase II**

NIPI er en av fem bilaterale partnerskapsinitiativ som norske myndigheter har inngått for å bidra til at tusenårsmålene om bedre helse og redusert dødelighet for mor og barn blir nådd. Hovedformålet med evalueringen er å gi partene informasjon om i hvilken grad tiltakene som støttes virker, og eventuelt hvorfor. Sammenligningsgrupper blir brukt for å vurdere hvorvidt virkninger kan tilskrives tiltakene. Grunnlagsdata ble samlet inn i 2014.

» FERDIGSTILLELSE I 2017

### **Følgeevaluering av regjeringens klima- og skoginitiativ**

Evalueringsavdelingen startet en følgeevaluering av regjeringens klima- og skoginitiativ i 2010. Denne følgeevalueringen vil fortsette også i kommende programperiode. Det planlegges flere evalueringer med det samlede formål å bidra til læring. I 2016 vil evalueringene spesielt fokusere på relevansen og effektiviteten av Norges samarbeid med multilaterale partnere.

» ARBEIDET MED FØLGEVALUERINGEN VIL PÅGÅ GJENNOM HELE 2016 OG 2017

## Evalueringer og studier av prioriterte områder i norsk utviklingspolitikk

### **Evaluering av forholdet mellom humanitær og langsiktig bistand**

Med mange akutte og samtidig langvarige kriser er det behov for både humanitær nødhjelp og langsiktig bistand på samme tid. Dette kan være et komplisert felt hvor det er risiko for at ulike initiativer drar i ulike retninger. Evalueringen vil bidra til å sikre at den norske innsatsen er koherent og samordnet med annen internasjonal innsats.

» OPPSTART ER PLANLAGT FØRSTE KVARTAL 2016

### **Kartlegge og systematisere eksisterende evalueringskunnskap om bistand til utvalgte fokusland**

Arbeidet vil omfatte utarbeidelse av notater (Country Evaluation Briefs) med oppsummering av eksisterende evalueringskunnskap, med formål om å gjøre denne informasjonen tilgjengelig og å identifisere hvor det trengs mer kunnskap.

» OPPSTART ER PLANLAGT FØRSTE KVARTAL 2016

### **Norsk støtte til menneskerettigheter**

Mange av tiltakene og strategiene som ble omtalt i meldingen til Stortinget (Nr. 10, 2014-2015) «Muligheter for alle – menneskerettighetene som mål og middel i utenriks- og utviklingspolitikken», har vært viktige elementer i norsk støtte til menneskerettigheter i mange år. Evalueringen vil vurdere innretningen av denne støtten. Litteraturstudien om politisk dialog som avsluttes i første kvartal 2016 vil gi noe av grunnlaget for evalueringen.

» OPPSTART ER PLANLAGT ANDRE KVARTAL 2016

### **Evaluering av utviklingseffekter av norsk bistand til næringsutvikling**

Evalueringen skal kartlegge hva som er de beste internasjonale erfaringene med å dokumentere utviklingseffektene av støtte til næringsutvikling, samt se nærmere på effektene av norsk støtte i utvalgte fokusland.

» OPPSTART ER PLANLAGT ANDRE KVARTAL 2016

### **Hva gjør sivilsamfunnsstøtte med sivilsamfunnet?**

Norsk bistand har som mål å bidra til å styrke sivilt samfunn i utviklingsland. Evalueringen vil se nærmere på tilsiktede og utilsiktede virkninger av slik støtte.

» OPPSTART ER PLANLAGT ANDRE KVARTAL 2016

### **Evaluering av norsk støtte til utdanning i krise- og konfliktsituasjoner**

Kunnskapen om hva som virker innen utdanning i krisesituasjoner er begrenset. Evalueringen vil på grunnlag av studier av norsk bistand på dette området, gi et bidrag til å forbedre kunnskapsgrunnlaget.

» OPPSTART ER PLANLAGT TREDJE KVARTAL 2016

## **Evalueringer og studier av innretning og organisering av norsk bistand**

### **Evaluering av kvaliteten på gjennomganger og evalueringer i norsk bistandsforvaltning**

Gjennomganger og desentraliserte evalueringer er viktige verktøy i forvaltningen av bistandsmidlene og kan bidra til en sterkere kunnskapsbase for norsk bistand, forutsatt at kvaliteten er god. Evalueringen bygger videre på en kartleggingsstudie av gjennomganger og desentraliserte evalueringer, gjennomført i 2015, og skal vurdere kvalitet og bruk.

» OPPSTART ER PLANLAGT FØRSTE KVARTAL 2016

### **Kunnskaps- og beslutningsgrunnlaget for nye bistandstilsagn**

Erfaring tilsier at god bistand forutsetter gode analyser i forkant. Evalueringen tar sikte på å analysere kunnskaps- og beslutningsgrunnlaget bak et utvalg norske satsinger eller enkeltbevilgninger de siste tre år.

» OPPSTART ER PLANLAGT ANDRE KVARTAL 2016

### **Kostnadseffektivitet i bistandsforvaltningen**

Evalueringen vil se nærmere på kostnadseffektivitet i ulike regimer for forvaltning av tiltak for flyktninger.

» OPPSTART ER PLANLAGT TREDJE KVARTAL 2016

## Faglig samarbeid med internasjonale organisasjoner

### **Evalueringsavdelingen i Afrikabanken**

Pågående aktiviteter under partnerskapsavtalen inkluderer blant annet fem evalueringer som omhandler problemstillinger som er relevante for norsk bistandssamarbeid. Dette gjelder spesielt evalueringer av Afrikabankens støtte til utvikling av næringsliv i regionen.

### **Evalueringsavdelingen i FNs utviklingsprogram (UNDP)**

Pågående arbeid under samarbeidet er avgrenset temamessig til å støtte evalueringsfaglige tiltak som styrker partnerlandenes muligheter til å evaluere oppnåelse av bærekraftsmålene (SDGene) i årene som kommer. Den tematiske avgrensningen anses relevant også i forhold til Norges utviklingspolitiske prioriteringer.

### **International initiative for impact evaluation (3ie)**

Formålet er å bidra til å støtte 3ies arbeid med effektevalueringer i utviklingsland.

# Oversikt over evalueringer og studier som er gjennomført de siste årene

Alle evalueringene og studiene ligger tilgjengelig på våre nettsider [www.norad.no/evaluering](http://www.norad.no/evaluering). I våre årsrapporter finnes også korte sammendrag av samtlige rapporter.

## SIVILT SAMFUNN OG DEMOKRATIUTVIKLING

---

- 2014 E/ 5.14 Evaluation of Norwegian support through and to umbrella/network organisations in civil society
- 2013 E/ 4.13 Evaluation of Five Humanitarian Programmes of the Norwegian Refugee Council and of the Standby Roster NORCAP
- 2012 S/ 7.12 A Study of Monitoring and Evaluation in Six Norwegian Civil Society Organisations
- 2011 E/ 1.11 Results of Development Cooperation through Norwegian NGO's in East Africa
- 2011 E/ 3.11 Evaluation of the Strategy for Norway's Culture and Sports Cooperation with Countries in the South
- 2010 E/ 1.10 Evaluation of Norwegian Centre for Democracy Support
- 2009 E/ 3.09 Evaluation of Norwegian Development Cooperation through NGOs in Northern Uganda
- 2009 E/ 4.09 Evaluation of Norwegian support to protection of cultural heritage
- 2009 E/ 6.09 Evaluation of Humanitarian Mine Action activities of Norwegian Peoples Aid
- 2007 S/ 2.07 Development cooperation through Norwegian NGOs in South America
- 2007 E/ 5.07 Evaluation of the development cooperation to Norwegian NGOs in Guatemamala
- 2006 E/ 2.06 Evaluation of Fredskorpset

### Styresett og antikorupsjon

- 2012 E/ 2.12 Hunting for Per Diem. The Uses and Abuses of Travel Compensation in Three Developing Countries
- 2011 S/ 4.11 Contextual Choices in Fighting Corruption: Lessons Learned
- 2011 E/ 6.11 Joint Evaluation of Support to Anti-Corruption Efforts, 2002-2009
- 2010 S/ 2.10 Synthesis Study: Support to Legislatures
- 2010 E/ 8.10 Evaluation of Transparency International
- 2010 E/ 11.10 Evaluation of IOM and its efforts to combat human trafficking
- 2009 E/ 2.09 Mid-Term Evaluation of the Joint Donor Team in Juba, Sudan
- 2008 S/ 2.08 Anti-corruption approaches. A literature review

## NÆRINGSUTVIKLING

---

- 2015 E/ 1.15 Evaluation of the Norwegian Investment Fund for Developing Countries (Norfund)
- 2011 S/ 8.11 Norway's Trade Related Assistance through Multilateral Organizations: A Synthesis Study
- 2010 E/ 3.10 Synthesis Main Report: Evaluation of Norwegian business related assistance,
  - S/ 4.10-6.10 Case studie South Africa,
  - S/ 5.10 Case studie, Bangladesh
  - S/ 6.10 Case studie Uganda
- 2009 E/ 3.09 Study: Evaluation of Business relatd assistance to Sri Lanka

E=Evaluering S= Studie



## **NØDHJELP, HUMANITÆR BISTAND OG MENNESKERETTIGHETER**

---

- 2015 S/ 8.15 Work in Progress: How the Norwegian MFA and its partners see and do engagement with crisis affected populations
- 2014 E/ 8.14 Evaluation of the Norwegian humanitarian assistance to Haiti after the 2010 earthquake
- 2013 S/ 1.13 A Framework for Analysing Participation in Development
- 2012 E/ 1.12 Mainstreaming disability in the new development paradigm
- 2011 E/ 7.11 Evaluation of Norwegian Development Cooperation to Promote Human Rights
- 2008 E/ 1.08 Evaluation of Norwegian Emergency Preparedness System (NOREPS)
- 2008 S/ 2.08 Synthesis study: Cash Transfers contributing to social protection
- 2007 S/ 1.07 Synthesis report: Humanitær innsats ved naturkatastrofer
- 2007 E/ 3.07 Evaluation of the effects of using M621 cargo trucks in humanitarian transport operations

## **FRED, FORSONING OG DEMOKRATI**

---

- 2014 E/ 6.14 Building blocks for peace: An Evaluation of Training for Peace in Africa Program
- 2012 E/ 3.12 Evaluation of Norwegian Development Cooperation with Afghanistan 2001-2010
- 2011 E/ 5.11 Pawns of Peace. Evaluation of Norwegian peace efforts in Sri Lanka, 1997-2009
- 2010 E/ 7.10 Evaluation of Norwegian Development Cooperation with West Balkans
- 2009 E/ 5.09 Evaluasjon av norsk støtte til fredbygging i Haiti 1998-2008
- 2008 E/ 5.08 Evaluation of the Norwegian research and development activities in conflict prevention and peace building

## **FORSKNING, KOMPETANSEHEVING OG EVALUERING**

---

- 2015 E/ 6.15 Evaluation Series of NORHED: Evaluation of the Award Mechanism
- 2015 S/ 9.15 Evaluation Series of NORHED: Evaluability Study
- 2015 E/ 10.15 Evaluation of Norwegian Support to Capacity Development
- 2014 E/ 4.14 Evaluation Series of NORHED: Theory of change and evaluation methods
- 2011 E/ 2.11 Evaluation of Research on Norwegian Development Assistance
- 2009 E/ 7.09 Evaluation of NUFU and NOMA
- 2008 S/ 1.08 Synthesis Study: On best practice and innovative approaches to capacity development in low income African countries.
- 2006 E/ 1.06 Inter-ministerial cooperation- An effective model for capacity development

## **ENERGI, NATURRESSURSER OG BÆREKRAFTIG UTVIKLING**

---

- 2015 S/ 3.15 A Baseline Study of Norwegian Development Cooperation within the areas of Environment and Natural Resources Management in Myanmar
- 2012 E/ 6.12 Facing the Resource Curse: Norway's Oil for Development Program
- 2012 E/ 9.12 Evaluation of Norway's Bilateral Agricultural Support to Food Security
- 2008 E/ 6.08 Evaluation of Norwegian development cooperation in fisheries sector
- 2007 E/ 1.07 Evaluation of Norwegian petroleum related assistance
- 2007 E/ 2.07 Evaluation of Norwegian power related assistance
- 2007 E/ 4.07 Evaluation of Norwegian Development support to Zambia (1991-2005)

## **INTERNASJONALE KLIMA- OG UTVIKLINGSTILTAK**

---

- 2014 E/ 3.14 Real-Time Evaluation of the Norwegian Government's International Climate and Forestry Initiative: Synthesis Report 2007-2013
- 2013 E/ 5.13 Real-Time Evaluation of Norway's International Climate and Forest Initiative: Measurement, Reporting and Verification

- 2012 E/ 5.12 Evaluation: Real-Time Evaluation of Norway's International Climate and Forest Initiative. Lessons Learned from Support to Civil Society Organisations
- 2010 E/ 12.10 Evaluation: Real-Time Evaluation of Norway's International Climate and Forest Initiative Contributions to a Global REDD+ Regime 2007-2010
- 13.10 Executive summary from Country Reports
  - 14.10 Country Report: Brazil
  - 15.10 Country Report: Democratic Republic of Congo
  - 16.10 Country Report: Guyana
  - 17.10 Country Report: Indonesia
  - 18.10 Country Report: Tanzania
- 2009 S/ 4.09 Study: Norwegian Environmental Action Plan

## **KVINNER OG LIKESTILLING**

---

- 2015 E/ 2.15 Evaluation of Norway's support to women's rights and gender equality in development cooperation
- 2007 S/ 1.07 Study of the Norwegian international effort against female genital mutilation
- 2006 S/ 1.06 Synthesis report- Lessons from evaluation of women and gender equality in development cooperation

## **GLOBALE HELSE- OG VAKSINEINITIATIV**

---

- 2015 S/ 4.15 Experiences with results-based payments in Norwegian Development Aid 5.15 Basis for Decisions to use results-based payments in Norwegian Development Aid
- 2014 S/ 7.14 Baseline study: Impact evaluation of Norwegian-Indian Partnership Initiative – Phase II
- 2013 E/ 2.13 Local Perception, Participation and Accountability in Malawi's Health Sector
- 2013 E/ 3.13 Evaluation of the Norway India Partnership Initiative for Maternal and Child Health
- 2011 E/ 10.11 Evaluation of Norwegian Health Sector Support to Botswana
- 2009 S/ 1.09 Study: Global aid architecture and health millennium goals
- 2009 E/ 1.09 Joint Evaluation of Nepal's education for all (2004-2009)
- 2008 E/ 4.08 Evaluation of HIV/AIDS responses

## **FN-ORGANISASJONER OG MULTILATERALE FINANSINSTITUSJONER**

---

- 2015 E/ 7.15 Evaluation of Norwegian Multilateral Support to Basic Education
- 2012 E/ 4.12 Evaluation of the Health Results Innovation Trust Fund
- 2011 S/ 9.11 Activity-Based Financial Flows in UN System: A study of Select UN Organisations
- 2010 E/ 10.10 Evaluation of Democracy support through United Nations
- 2009 S/ 2.09 Study: A Synthesis of Evaluations of Environment assistance by Multilateral Organisations
- 2008 E/ 2.08 Evaluation of the trust fund for environmentally and socially sustainable development (TFESSD)

## **BISTANDSFORVALTNINGEN**

---

- 2015 S/ Mapping study of reviews and evaluations in the Norwegian aid administration
- 2014 S/ 1.14 Can we demonstrate the difference that Norwegian Aid makes?
- 2014 S/ 2.14 A Study of Unintended Effects in Evaluation of Norwegian Aid
- 2012 E/ 8.12 Use of Evaluations in the Norwegian Development Cooperation System
- 2010 S/ 9.10 Evaluability study of partnership initiatives
- 2008 S/ 1.08 The challenge of assessing aid impacts. A review of Norwegian evaluation practice

## **ANDRE**

---

- 2008 E/ 3.08 Mid-term evaluation of EEA grants

# Evalueringer og studier støttet gjennom partnerskapsavtaler siden 2010

## **VERDENSBANKENS UAVHENGIGE EVALUERINGSKONTOR (IEG)**

---

- 2015 Systematic Review of Welfare Impacts of Electricity Access
- 2014 World Bank Group support to reforms of business regulations
- 2014 World Bank Group support to health financing
- 2014 Learning and results in World Bank operations: How the Bank learns
- 2013 The World Bank: Experience with targeted support to small and medium-sized enterprises
- 2013 The World Bank: Assistance to low-income fragile and conflict-affected states
- 2013 The World Bank: The World Bank Group's partnership with the Global Environment Facility
- 2012 The World Bank: Impact Evaluations – are they relevant and what do they lead to?
- 2012 The World Bank: Support for youth employment
- 2012 The World Bank: Efforts in Liberia
- 2012 The World Bank: Efforts in Afghanistan 2002-2011
- 2012 The World Bank: Support for sustainable management of forest resources
- 2012 The World Bank: Adapting to climate change
- 2011 Review of the Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria 39
- 2011 Review of the Multi-Donor Trust Fund for the Extractive Industries Transparency Initiative
- 2011 Evaluation of World Bank Activities in Information and Communication Technologies
- 2011 Evaluation of the World Bank's strategy for work on governance and anti-corruption
- 2011 Evaluation of the World Bank's Timor-Leste Programme, 2000-2012
- 2010 Evaluation of the World Bank's work on harmonisation and alignment in low-income countries

## **EVALUERINGSAVDELINGEN I FNS UTVIKLINGSPROGRAM – UNDP**

---

- 2014 Assessment of the results of the UN development programme in Timor-Leste
- 2013 The UN Development Programme: Evaluation of the Fourth Global Programme
- 2013 The UN Development Programme: Evaluation of support to Afghanistan
- 2012 The UN Development Programme: Support to countries in conflict
- 2012 The UN Development Programme: Efforts in Liberia
- 2012 The UN Development Programme: Efforts in DR Congo
- 2012 The UN Development Programme: Efforts in Nepal
- 2011 Evaluation of UNDP Contribution in Bangladesh
- 2011 Evaluation of UNDP Contribution in Malawi

## **Norad**

Direktoratet for utviklingssamarbeid

Postadresse: Postboks 8034 Dep, 0030 OSLO

Besøksadresse: Ruseløkkveien 26, Oslo

Tel: +47 23 98 00 00 / Faks: +47 23 98 00 99

[postmottak@norad.no](mailto:postmottak@norad.no) / [www.norad.no](http://www.norad.no)

