



Wegger Chr. Strømmen
Nordgaard

Til: Utenriksråden
Via: Avdeling for økonomi og utvikling
Fra: Seksjon for budsjett, økonomi og samordning I
Regionavdelingen

Dato: 24.04.2018
Saksnr.: -
Saksbehandler: Ann Helen Perez Azedo, med innspill fra Norad

**Evalueringsrapport nr. 10/2015:
Evaluering av støtte til kapasitetsutvikling:
Oppfølgingsrapport**

Det vises til oversendelsesnotat av 10.12.2015 fra Norad-EVAL.
Følgende kan rapporteres om oppfølgingen av de tiltak som er angitt i departementets oppfølgingsplan:

Tiltak nr 1: Etablere et faglig knutepunkt for arbeid med kapasitetsutvikling i bistanden

Vi anser etablering av Kunnskapsbanken i Norad til å svare ut dette punktet. Kunnskapsbanken ble etablert i Norad i samsvar med oppfølgingspunkt i St.melding 24 og i tildelingsbrev 1-2018. Kunnskapsbanken skal samordne og styrke faglig samarbeid, kunnskapsdeling og -overføring på områder hvor Norge har særskilt kompetanse eller etterspurt erfaring. Målet for avdelingens ulike programmer er å styrke kompetansen og kapasiteten i forvaltningen i våre samarbeidsland.

Det er samtidig verdt å merke seg at det finnes mange tiltak som helt eller delvis inkluderer kapasitetsutvikling, og som ikke er inkludert i Kunnskapsbanken.

Tiltak nr 2: Gjennomføre analyser av alternative redskaper/virkemidler for kapasitetsutvikling, som ledd i den ordinære vurderingsprosessen

Det jobbes i dag med utarbeidelse av en veileder for institusjonssamarbeid som Norad-AMOR har ansvar for. Det har i den forbindelse vært kontakt med flere av de sentrale miljøene som er involvert i de større innsatsene på norsk side, inkludert Oljedirektoratet, Miljødirektoratet, Havforskningsinstituttet, SSB, NVE, DFØ og DIFI. Institusjonsveilederen vil være ferdigstilt sommeren 2018, og vil utgjøre sentralt veiledningsmaterieell for institusjonssamarbeid.

I tillegg er verdt å nevne at ny BD-mal, og også revidering av Grant Management Manual (GMM), inkluderer de siste oppdateringer på hvilke elementer som må vurderes i forbindelse med beslutning om støtte.

Tiltak nr 3: Innarbeide langsiktighet i planer og avtaler gjennom systematisk bruk av resultatrammeverk og andre styringsverktøy

AMOR er inne i flere prosesser knyttet til utvikling av resultatrammeverk og bedre resultatstyring på porteføljenivå. Dette inkluderer de fleste programmene som inngår i Kunnskapsbanken.

Tiltak nr 4: Etablere opplegg for vurdering og kvalitetssikring av faglig kompetanse i de norske samarbeidsinstitusjonene, evt utarbeidelse av egne verktøy

Vurdering av norske samarbeidsinstitusjonenes kapasitet og kompetanse vil inngå som en del av veilederen for institusjonssamarbeid, og inngår også som en sentral del av instrumentet som er utviklet for partnervurderinger. Kunnskapsbanken har en kvalitetssikringsfunksjon, hvor disse elementene vil inngå som en del av kvalitetssikringen av nye tiltak og samarbeid.

Vi vil forøvrig også fremheve partnerinstitusjonenes eget ansvar til å sikre at de avsetter tilstrekkelige ressurser, inkludert kvalifisert personell, når de engasjerer seg i kapasitetsutviklingsprogrammer.

Tiltak nr 5: Utarbeide egnede veiledninger

Den tidligere nevnte veilederen for institusjonssamarbeid vil være relevant i denne sammenheng. Denne vil være aktuell for mange av de store kapasitetutviklingsprogrammene som nettopp baserer seg på institusjonssamarbeid. Det er samtidig verdt å merke seg at dette ikke er en veileder for kapasitetsutvikling.