



Til: Utenriksråden

Dato: 20. april 2018

Via: Avdeling for økonomi og utvikling

Saksnr.:18/334

Fra: Næringslivsseksjonen

Saksbehandler: Åse Elin Bjerke

### **Evaluering av Norfund: Rapportering om oppfølging**

Evalueringen av Norfund, gjort av det finske konsulentselskapet GAIA, ble offentliggjort 6. februar 2015 (rapport 1/2015). Rapporten konkluderte med at det ikke var behov for store endringer i Norfunds arbeid, men fremhevet områder der virksomheten kunne styrkes. Rapporten, sammen med Norads oppfølgingsnotat av 24.02.2015 og departementets oppfølgingsplan, klarert av ass uråd Christian Syse, har ligget til grunn for departementets og Norfunds arbeid med å følge opp evalueringen.

Følgende tiltak er satt i verk for synliggjøre utviklingseffektene av Norfunds arbeid:

- 1) Revisjon av Norfund strategi (2016-2020) som klarere indikerer hvor Norfund skal investere (i større grad i Afrika sør for Sahara og i de minst utviklede landene) og i hvilke sektorer Norfund skal investere (i sektorer som gir mest utviklingseffekt).
- 2) I august 2016 publiserte Norfund rapporten «*Investing for Development*» som gjennomgår Norfunds mandat, hvilke sektorer som er drivere for bærekraftig utvikling og hvordan Norfund gjennomfører investeringer.
- 3) Norfund har videre styrket innsamling og analysering av data fra investeringene for bedre å presentere utviklingseffektene av investeringene i den årlige virksomhetsrapporten. I tillegg utarbeider Norfund 3-4 case-study-analyser om utviklingseffekter av konkrete investeringer. Det arbeides med å etablere komparative analyser over år som viser utviklingseffekt.
- 4) Geografisk og sektoriell innretning av investeringene er tatt inn i reviderte forskrifter av 20.12.2017.
- 5) I mat og landbruksinvesteringene vil Norfund dedikere en saksbehandlingsressurs som skal jobbe med utviklingsfremmende tiltak i tilknytning til investeringene, som ledd i å styrke aktivt eierskap.

6) Norfund har nettopp ansatt en ny Chief Financial and Risk Officer (CFRO) for å styrke arbeidet med finansiell risiko opp mot due-diligence-prosesser. Risikotema gjennomgås hvert år på Norfunds stabs-samlinger.

7) Norfund har vedtatt en likestillingsstrategi og fastsatt en gjennomføringsplan for å sikre bedre representasjon av kvinner i investeringene og høyere andel kvinner i ledende stillinger og i styrer.

- Gjennom oppkjøpet av SNPover, som nå er et 100% heleid datterselskap av Norfund, settes Norfund bedre i stand til å øke investeringer i fornybar energi (hydro) i Afrika sør for Sahara og i MUL. Norfund og Norad samarbeider for å styrke verdikjeden knyttet til energitilgang.

- Som minoritetsseier bruker Norfund oversjøiske finanssentre (OFS) der det er viktig for øvrige investorer og gitt de lokale forhold for å sikre investeringen, men ikke for å unngå skatt. Norfund følger regjeringens politikk på området som baserer seg på retningslinjer om bruk av OFS fra OECD.

- Norfund sammen med andre europeiske utviklingsfinansieringsinstitusjoner i EDFI samarbeider om hvordan utvikling skal måles og hvilke indikatorer som måler dette best. Norfund er i dialog med departementet om å styrke sin katalytiske og addisjonelle evne gjennom å få tilført flere ressurser til prosjektutvikling, som Norfund ikke kan ta på sin kapital-balanse.

Departementets viktigste oppgave i eierstyringen av Norfund er å påse at Norfund har et godt, kompetent styre med riktig sammensetning. Departementet gjennomfører eierstyring av Norfund gjennom fem årlige kontaktmøter. Veiledningen for eierstyringen ligger i statens eierstyringsprinsipper, nedfelt i Meld St 27 av 2013-2014/Eierstyringsmeldingen. Utviklingseffektene av Norfunds virksomhet har vært gjennomgående tema i kontaktmøtene og vil fortsette å være det. I kontaktmøtet 18. desember 2017 var det enighet om at Norfund hadde fulgt opp alle anbefalte oppfølgingspunkter fra evalueringen av 2015.

Åse E Bjerke  
Fagdirektør  
Eierstyringen av Norfund