

Anbefaling fra Evalueringsavdelingen	ETFs mål/tiltak (eller begrunnelse for å ikke følge opp)	Ansvarlig	Tids- ramme	Resultat/ endring/ komment arer
<p><b>1. Forsterke og synliggjøre tiltak som skal bedre kvaliteten på desentraliserte evalueringer:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vurder å tydeliggjøre og videreutvikle systemer for kvalitetssikring i alle ledd i evalueringsprosessen.</li> <li>▪ Vurder om det er behov for flere støttefunksjoner for avdelingsledere og saksbehandlere gjennom hele evalueringsprosessen. Eksempelvis ved å utpeke noen til å være superbrukere.</li> <li>▪ Ved oppretting/styrking av støttefunksjoner bør det tydeliggjøres hvordan kompetansen til disse skal styrkes/vedlikeholdes og hvem som har ansvaret for dette.</li> </ul>	<p>Denne anbefalingen er ikke relevant, jf. tilråding om at det gjennomføres færre desentraliserte evalueringer.</p> <p><u>Nytt tiltak:</u></p> <p>Det utarbeides veiledning i GMA som tydeliggjør at evalueringer ikke er obligatoriske, men gjennomføres ved behov ihht. kriterier.</p>	<p>Norad i samråd med ETF utarbeider et forslag til helhetlig implementering av nytt evalueringssystem for desentraliserte evalueringer</p>	<p>Innen juni 2022</p>	<p>Oppdatert veiledning i GMA og tilpasninger i maler for å reflektere endrede krav til gjennomføring av desentraliserte evalueringer</p>
<p><b>2. Iverksette tiltak som bidrar til å gjøre desentraliserte evalueringer til en integrert del av mål - og resultatstyringen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tydeliggjøre rollen til desentraliserte evalueringer i styrende dokumenter som for eksempel budsjettproposisjonen</li> <li>- Vurder om det er behov for planer for desentraliserte evalueringer på program/porteføljenivå for tematiske satsninger. Planen bør spesifisere formål, tidspunkt og kostnad.</li> <li>- Vurder om planer og viktige desentraliserte evalueringer bør behandles på ledergruppenivå i UD og Norad. Dette kan legge til rette for læring og kunnskapsdeling på</li> </ul>	<p>Vurdere behov for planer for større evalueringer, og hvorvidt planer for de aller viktigste desentraliserte evalueringene bør behandles på ledelsesnivå.</p>	<p>Fagseksjonene i samråd med Norad og ETF</p> <p>ETF i samråd med ledelsen, EEV, og i dialog med Norad</p>	<p>Innen juni 2022</p>	<p>Økt bevissthet rundt strategisk og systematisk bruk av evalueringer for læring og kunnskapsdeling</p>

tvers i organisasjonen, samt at man fokuserer på de viktigste evalueringene.				
<p><b>3. Iverksette tiltak som øker tilgjengeligheten til desentraliserte evalueringer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vurder om man trenger bedre systemer og prosesser for kunnskapsforvaltning som sikrer at alle desentraliserte evalueringer er lett tilgjengelig for alle internt i systemet.</li> <li>- Forbedre prosessen for ekstern publisering.</li> </ul>	<p>Gi tilgang til evalueringene på egnet sted. Vurdere hva som er egnet sted i lys av tidligere erfaringer (inkl. Evalueringsportalen.no) og portalene (Tilskuddsportal og Resultatportal)</p> <p>Det utarbeides rutine for publisering av evalueringene.</p>	<p>Norad i samarbeid med ETF utarbeider et helhetlig system for innsamling og deling av evalueringer .</p>	<p>Innen juni 2022</p>	<p>Evaluering -er er registrert på sentralt sted og lett tilgjengelig internt og eksternt.</p> <p>Rutine for å gjøre/publisere i GMA</p>