

## Notat

---

Til: Ass. utenriksråd Syse  
Via: Avdeling for regionale spørsmål og utvikling  
Kopi til:  
Fra: Seksjon for etatsstyring, budsjett og forvaltning  
Saksbehandler: Ann-Helen Azedo  
Dato: 09.10.2014  
Saksnr.: 14/726714/7267

### **Rapport om oppfølging av evaluering om lokal deltagelse i utviklingssamarbeidet.**

Det vises til godkjent oppfølgingsplan 25.9.13 for studien av lokal deltagelse i utviklingssamarbeidet («A Framework for Analysing Participation in Development» - del 1 og «Local Perceptions, Participation and Accountability in Malawi's Health Sector»). I samsvar med evalueringsinstruksen rapporteres det nå på oppfølgingsplanen.

Som det fremgår av planen, ble det ikke ansett som hensiktsmessig å innføre rammeverket som en obligatorisk håndbok som tillegg til departementets 'Håndbok for tilskuddsforvaltning'. Det ble heller ikke lagt opp til en omfattende egenrapportering fra ambassadene om oppfølgingen. I henhold til den årlige instruksen til ambassadene legger departementet til grunn at ambassadenes tilbakemeldinger vil finne sted gjennom den ordinære rapporteringsvirksomheten, og da særlig i forbindelse med den årlige virksomhetsplanleggingen. Nedenfor følger oppsummering av resultater av oppfølgingen i henhold til planen.

#### 1. Anbefaling om at rammeverk for analyse av lokal deltagelse bør gjøres kjent

##### a) For sivilt samfunn:

Når det gjelder støtten til sivilt samfunn, krevde denne anbefalingen ingen omfattende endring i politikk eller praksis. Tankegangen som ligger til

grunn for rammeverket, er godt integrert i arbeidet til Norads avdeling for sivilt samfunn. Eierskap hos målgruppen er allerede et sentralt premiss i sivilsamfunnsbistanden. Norske organisasjoner jobber alltid i partnerskap med lokale organisasjoner. Landkunnskap, kontekstforståelse og deltakelse er viktig i Norads dialog med tilskuddsmottakerne (sivilsamfunnsorganisasjonene) og i Norads vurdering av søknader fra disse.

- b) I dialog med myndigheter og frivillige organisasjoner på landnivå ved ambassader som forvalter bistand:

En lenke til rammeverket og studien ble lagt inn i departementets årsinstruks for 2014, som et hjelpemiddel for ambassadene med bistandsansvar til bruk i dialogen på landnivå.

2. Anbefaling om at behovet for mer lokalkunnskap aktivt vurderes i planlegging, gjennomføring og evaluering av norsk utviklingssamarbeid på landnivå, eksempelvis ved å foreta flere feltbesøk:

I departementets årsinstruks for 2014 ble ambassadene bedt om, som ledd i oppfølgingen av bistandsporteføljen, å foreta hyppige feltbesøk der det er formålstjenlig. Det ble også minnet om at gjennomførte feltbesøk bør dokumenteres, i samsvar med mal A17 i 'Håndbok for tilskuddsforvaltning'.

Siden Malawi var 'case' for denne studien, har ambassaden i Lilongwe laget egen rapport om oppfølgingen i Malawi. En mener at oppmerksomheten om og oppfølgingen av lokalsamfunnets deltakelse i bistanden er blitt bedre systematisert etter evalueringen. Evalueringen ble vidt distribuert i Malawi, både gjennom seminarer og i møter med partnere.

Ambassaden har fulgt opp evalueringens anbefalinger i virksomhetsplanleggingen, og saksbehandlerne har laget individuelle planer for feltbesøk.

Et sentralt punkt i case-studien er desentralisering av ressurser, særlig helsepersonell i Malawi, og ambassaden fremmer betydningen av desentralisering av offentlig forvaltning i sin fortsatte dialog med myndighetene, der det er relevant. Videre er vurderinger av nødvendigheten av lokal deltakelse tatt inn i prosessene for inngåelse av avtaler og senere i oppfølgingen, inkl. gjennomganger og sluttevalueringer.